

**BÁO CÁO CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO, CHỈ ĐẠO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT-
KINH DOANH CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH NĂM 2019**

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Trải qua 3 năm hoạt động theo mô hình mới từ 1 chủ sở hữu sang đa chủ sở hữu, từ sự bao cấp kinh phí nhà nước cấp hàng năm cho hoạt động dịch vụ công ích đến nay công ty tự hạch toán sản xuất kinh doanh, tìm kiếm khách hàng chủ động đầu tư làm dịch vụ môi trường. Cũng là năm thứ 3 thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất ngày 22 /7/2016 (nhiệm kỳ 2016 – 2020).

1. Những thuận lợi trong lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Đại hội đồng cổ đông đã bầu ra được 5 ủy viên hội đồng quản trị gồm có 04 ủy viên làm công tác trực tiếp tại công ty, 01 ủy viên không kiêm nhiệm. Các ủy viên có trình độ, năng lực thực tế đã trải qua các vị trí lãnh đạo, chỉ đạo trước khi bầu vào HĐQT công ty.
- Các thành viên đoàn kết, thống nhất trong lãnh đạo chỉ đạo, tâm huyết với sự phát triển của công ty nhất là thị phần, thu nhập người lao động và lợi nhuận của công ty.
- HĐQT có mối quan hệ tốt với các cấp ủy Đảng, chính quyền địa phương nhất là bám sát chủ sở hữu UBND Tỉnh là cổ đông lớn nhất trong công ty để hoạt động nên công ty luôn có uy tín trên thị trường, được khách hàng tin tưởng ký kết hợp đồng năm sau nhiều hơn năm trước về số lượng và giá trị.
- Các tổ chức đoàn thể trong công ty gắn kết chặt chẽ với HĐQT và đồng hành cùng HĐQT trong sản xuất kinh doanh công ty, tạo điều kiện cho nhau hoạt động có hiệu quả trên tinh thần thượng tôn pháp luật của nhà nước, điều lệ và nội qui qui chế của công ty.
- Cuối cùng là đa phần các cổ đông là người đang hoạt động công tác trong công ty họ mới là người chủ thực sự cho sự trưởng thành, phát triển công ty trong 3 năm qua.



2. Những khó khăn, tồn tại:

- Công ty hoạt động trên địa bàn có đời sống kinh tế - xã hội phát triển không cao, phát triển chậm hơn các địa phương khác dẫn đến khách hàng của công ty không tăng như mong muốn (ít có biến động tăng lớn qua các năm).
- Phương tiện vận chuyển đã được cải thiện nhưng cải tiến để giảm sức lao động cho công nhân rất khó do cơ sở hạ tầng đô thị của Thành phố có nhiều bất cập như đường hẹp (phố cổ), bậc thếp lên xuống đầy rẫy những tuyến đường cho nên không đầu tư được xe quét đường.
- Kinh phí dành cho công tác dịch vụ VSMT thấp, thường bị cắt xén trong khi tốc độ đô thị ngày một mở rộng và nhu cầu của người dân làm dịch vụ VSMT ngày một nhiều.
- Công ty ký hợp đồng với UBND Thành phố theo hình thức đặt hàng hàng năm dẫn đến “Gọt chân cho vừa giày” trong khi cơ chế, qui chế, chính sách nhà nước và sự phối hợp làm việc với các phòng ban nghiệp vụ của Thành phố còn nhiều bất cập dẫn đến khó khăn trong điều hành của công ty.
- Tiến độ thoái vốn nhà nước trong công ty diễn ra quá chậm cho nên sự chi phối của cổ đông lớn rất lớn khiến cho tư tưởng của cổ đông nhỏ, và các nhà đầu tư ngoài không muốn đầu tư mua cổ phần thêm.
- Cơ chế quản lý khu liên hợp xử lý rác thải chưa rõ ràng mà đã giao cho công ty quản lý 3 năm nay ảnh hưởng rất nhiều đến việc bố trí sắp xếp điều hành công ty khi cổ phần hóa, trong đó dây truyền thiết bị xuống cấp từ sản xuất phân compost đến lò đốt rác công nghiệp. Đặc biệt hố chôn lấp đã hết trong khi UBND Tỉnh, UBND Thành phố vẫn yêu cầu kéo dài thời gian chôn lấp rác nên rất khó khăn cho công ty nhất là ANTT xung quanh khu liên hợp xử lý rác thải.

II. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC CỦA HĐQT TRONG LÃNH ĐẠO CHỈ ĐẠO SẢN XUẤT KINH DOANH:

1. Công tác triển khai nghị quyết:

Với những thuận lợi, khó khăn như đã nêu ở trên bằng ý chí, lòng đam mê sáng tạo trong công việc HĐQT công ty vẫn đoàn kết, thống nhất trong lãnh đạo chỉ đạo, nghiên cứu thị trường, tâm lý khách hàng nhất là nhu cầu, sở thích để đáp ứng dịch vụ



VSMT ngày một đa dạng và phong phú. Các ý tưởng, nghị quyết của HĐQT đã đi đúng hướng đưa công ty ngày một phát triển và ổn định nhất là bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông của nhiệm kỳ 2016 - 2020.

- HĐQT bố trí phân công các đ/c ủy viên theo đúng sở trường, năng lực, thể mạnh của từng người giúp phát huy tối đa khả năng của từng người nhằm đưa ra giải pháp lãnh đạo chỉ đạo ngày một ổn định và phát triển. Tuân thủ luật pháp nhà nước nhất là luật doanh nghiệp, điều lệ công ty và các qui định công ty mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

- HĐQT đã chủ động lãnh đạo Ban giám đốc công ty và các đơn vị liên quan triển khai thực hiện nghiêm túc Nghị quyết HĐQT đề ra và theo hàng quý có đánh giá tổng kết qua mỗi quý, tìm hiểu ra nguyên nhân thành công và còn dở dang để tiếp tục lãnh đạo chỉ đạo một cách quyết liệt nhất.

- Trong năm 2018: HĐQT tổ chức họp 4 lần chính thức và 01 lần bất thường đã tham luận, đánh giá tình hình khách quan, chủ quan ảnh hưởng trực tiếp đến SXKD và đời sống thu nhập của người lao động. HĐQT đã đề ra 15 Nghị quyết sát với thực tế, phù hợp với điều kiện khách quan, chủ quan giao cho lãnh đạo công ty triển khai thực hiện có kiểm tra đôn đốc thường xuyên các công việc.

2. Kết quả thực hiện được trong năm 2018:

- 14/16 Nghị quyết đề ra trong năm 2018 đã triển khai thực hiện thành công đạt tỷ lệ 88%. Còn 02 Nghị quyết đang triển khai dở dang lý do khách quan do UBND Tỉnh chưa thực hiện việc ra quy chế quản lý khu liên hợp xử lý rác thải và tiến độ thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong khi công ty đã làm hết khả năng có thể.

- Tổng doanh thu năm 2018 đạt 65.761.000.000đ tăng 7,8% so với năm 2017.

- Nộp ngân sách nhà nước đạt: 4.719.000.000 tăng 8% so với năm 2017.

- Lợi nhuận sau thuế: 631.396.000đ đạt 193,05% so với năm 2017.

- Quan trọng là HĐQT công ty đã lãnh đạo công ty thực hiện sản xuất kinh doanh như giữ vững thị phần, đảm bảo việc làm cho người lao động, đời sống thu nhập cho CBCNV năm sau cao hơn năm trước và đạt được Nghị quyết mà Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2016 – 2021 thông qua là năm thứ 3 công ty sẽ phân chia lợi tức 2,5%.

- Duy trì khu liên hợp XLRT tiếp tục sản xuất bình thường trước nhiều khó khăn thách thức về vốn đầu tư vận hành đến ANTT.

- Đảm bảo thu gom vận chuyển, xử lý hết rác trên địa bàn Thành phố và vùng ven theo kế hoạch đề ra, uy tín công ty ngày càng được mở rộng, đi sâu vào tiềm thức người dân Thành Nam.

- Ô tô vận chuyển ngày được đầu tư về năng lực vận chuyển đã vượt yêu cầu đề ra đáp ứng nhanh trong Thành phố và còn mở rộng địa bàn vận chuyển là tiềm năng trong tương lai.

- Ngoài ra HĐQT công ty cũng nhìn nhận nghiên cứu đề ra giải pháp tiếp tục đổi mới doanh nghiệp nhằm đưa năng suất lao động tăng lên, giảm lao động định biên đưa về việc thu nhập thực tế phải cao lên qua các năm nhất là khảo sát lại định mức lao động cũ, xây dựng lại tiến tới khoán theo mô hình mới đến tháng 4/2019 sẽ triển khai Xí nghiệp DVMT số 1 trước khi nhân rộng toàn công ty.

III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ NĂM 2019:

HĐQT đã đánh giá năm 2018 là năm có nhiều khó khăn, thách thức đối với công ty và năm 2019 là năm bản lề quyết định sự thắng lợi hay không của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2016 – 2020 đề ra. Trên cơ sở thực tế nhìn nhận nội lực và tiên đoán xu hướng tương lai HĐQT công ty đề ra phương hướng năm 2019:

- Tiếp tục củng cố khối đại đoàn kết giữa HĐQT với tổ chức chính trị, xã hội là Đảng bộ, công đoàn, đoàn thanh niên HCM công ty thành một khối thống nhất về ý chí và hành động trong SXKD và mọi hoạt động của công ty trên nguyên tắc tuân thủ pháp luật của nhà nước, điều lệ, nội qui qui chế của công ty.

- Tiếp tục năm thứ 3 mở rộng thị phần một cách vững chắc, tạo doanh thu công ty cao hơn năm trước, thu nhập CBCNV, người lao động đi lên và nộp ngân sách nhà nước ngày một lớn.

- Bám sát thực tiễn, nắm chắc thời cơ đề ra Nghị quyết sát thực tiếp tục lãnh đạo công ty ngày một phát triển, vững vàng trước những khó khăn thách thức đang trước mắt như khu liên hợp XLRT hết chỗ chôn lấp, ANTT không đảm bảo, thiết bị dây



truyền xuống cấp..cơ chế chính sách chưa rõ ràng ảnh hưởng lớn đến hoạt động của công ty.

Trên đây là báo cáo kiểm điểm của HĐQT năm 2018 và phương hướng năm 2019 trước Đại hội đồng cổ đông thường niên của công ty.

Cuối cùng thay mặt HĐQT công ty kính chúc các quý vị đại biểu và các cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc. Chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần Môi trường Nam Định lần thứ 3 thành công tốt đẹp.

**TM.HĐQT CÔNG TY CỔ PHẦN
MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH**



Chủ tịch

Triệu Đức Kiêm

